

Konsequente Lieferantenbündelung in der Automobilzulieferindustrie

Die Aufgabenstellung:

Jeder Lieferant eines Unternehmens verursacht Aufwände für die Betreuung, Datenpflege und das Lieferantenmonitoring. Analysen gehen von Kosten in Höhe mehrerer tausend Euros p.a. pro Lieferant aus. Insbesondere bei C-Lieferanten ist das Verhältnis zwischen Einkaufsvolumen und internen Kosten oft extrem unausgewogen. Die Knorr-Bremse-Gruppe wollte diese Schere durch ein konsequentes Lieferantenabbauprogramm schließen.

Die Lösung:

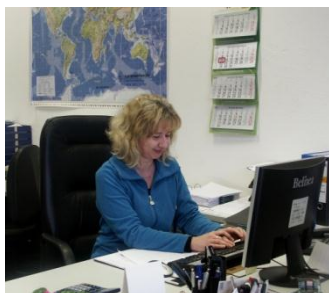
Im Rahmen einer umfangreichen Marktanalyse und anschließenden Ausschreibung wurden unter Führung eines Pilotstandorts kompetente Einkaufsdienstleister sondiert. Die Knorr-Bremse-Gruppe entschied sich schließlich für Kupek als Partner. Der Leistungsumfang umfasst die komplette Beschaffungsprozesskette von der Anfrage-/Angebotsabwicklung, über die Erstbemusterung, die laufende Beschaffung incl. vollständiger Qualitätsverantwortung, Lagerung, sachgerechte Verpackung, Bereitstellung und Übergabe der Sendungen an den Frachtführer.

Die Umsetzung:

Dem Kunden wurden Kapazitäten in den Bereichen Logistik und Auftragszentrum unmittelbar zugeordnet. Die Qualitätssicherung wurde auf Grund der hohen Kundenanforderungen deutlich erweitert, ein Key-Account-Manager trägt die Gesamtverantwortung für das Projekt. Nach dem Start mit dem Standort ‚Aldersbach‘ in Bayern, wurde das Projekt auf weitere Standorte der Knorr-Gruppe ausgedehnt. Standortspezifika wie ein Konsignationslager für Knorr, Tschechien wurden realisiert. Im Rahmen regelmäßiger Kundentermine werden der Erfolg des Projektes überwacht und weitere Rationalisierungspotentiale erschlossen.

Der Kundennutzen:

Starke Reduzierung der Zahl der Lieferanten, Reduzierung der Ansprechpartner, einfachere Abwicklung durch die Nutzung eines international erfahrenen Dienstleisters, die Einkäufer können sich stärker auf strategisch bedeutsame Beschaffungsobjekte konzentrieren.



KUPEK

material ▪ prozesse ▪ logistik

Seit 1995 ist Kupek der Partner des Vertrauens einer großen Zahl namhafter Kunden im In- und Ausland.

Unsere innovativen Beschaffungs- und Logistikdienstleistungen erlauben es unseren Kunden sich auf Kernprozesse zu konzentrieren und Kosten zu reduzieren.

Unser Team von rund 40 Mitarbeitern freut sich darauf auch Ihr Haus mit individuell auf Ihren Bedarf zugeschnittenen Leistungen versorgen zu können, getreu unserem Motto:

**Anspruchsvolle
Materialwirtschaft – mit
Herz, Hand und
Verstand.**

Kupek GmbH
Material – Prozesse - Logistik
Rudolf-Diesel-Straße 4-8
D-96472 Rödental

Tel. 09563-512910
Fax 09563-51291-120
Email: info@kupek.de
Internet: www.kupek.de



Qualitätsmanagement

Wir sind zertifiziert

Regelmäßige freiwillige
Überwachung nach ISO 9001:2008

Kennzahlen und Highlights:

ca. 100 Lieferanten, mehr als 400 Artikel, ca. 2.500 Lieferungen p.a., insgesamt zehn Kundenstandorte in Deutschland, Tschechien, Italien, Ungarn, Frankreich, Indien, China, Brasilien und USA